

# 中共复旦大学委员会文件

复委〔2015〕4号



## 关于印发《复旦大学领导班子 2014 年度 民主生活会整改方案》的通知

各分党委、总（直）支，机关各部处：

《复旦大学领导班子 2014 年度民主生活会整改方案》已经党委常委会审议通过，现将其印发给你们，接受全校师生员工监督。

各职能部门要在分管校领导的带领下，按照整改方案提出的要求和时间节点、任务分工，认真抓好整改落实工作，确保取得实效。

中共复旦大学委员会

2015 年 2 月 15 日

# 复旦大学领导班子 2014 年度民主生活会 整改方案

根据校领导班子 2014 年度民主生活会前征求到的群众意见和领导班子对照检查中查摆的主要问题，在认真梳理、分析、研究的基础上，领导班子提出以下整改方案。

## 一、总体要求

认真学习贯彻党的十八大和十八届三中、四中全会精神，以习近平总书记系列重要讲话精神为指导，认真落实从严治党责任，从领导班子自身做起，着力抓好突出问题整改，不断巩固教育实践活动成果，确保整改项目落到实处，推动学校事业又好又快发展，加快建设具有中国特色的世界一流大学。

## 二、整改项目

**（一）坚持和完善党委领导下的校长负责制，切实加强领导班子自身建设**

1. 坚持和完善党委中心组和校领导班子集体学习制度，深入学习贯彻党的十八大、十八届三中、四中全会精神和习近平总书记系列重要讲话精神，结合实际，加强对关系学校事业发展全局的重大问题、难点问题的研究。（牵头领导：朱之文、许宁生；责任部门：学校办公室、宣传部）

2. 贯彻落实《关于坚持和完善普通高等学校党委领导下的校长负责制的实施意见》，修订完善学校领导班子议事规则，进一步规范“三重一大”问题决策程序。（牵头领导：朱之文、许宁生；责任部门：学校办公室）

3. 落实领导班子成员工作责任制，强化重大规划、重大决策和年度工作重点的任务分解和责任落实，完善工作督办和检查考核机制。（牵头领导：朱之文、许宁生；责任部门：学校办公室）

4. 严格执行校领导班子成员联系基层制度，加强调查研究，保证班子成员定期到联系单位了解情况、听取意见、指导工作，落实校领导听课制度，加强对联系基层制度执行情况的监督检查。（牵头领导：朱之文、许宁生；责任部门：学校办公室）

5. 加强决策支撑体系建设，充分发挥学术组织、群团组织、党派团体、专业咨询机构以及教职工代表大会的作用，完善相关制度文件，健全重大问题决策的前置机制。（牵头领导：朱之文、许宁生；责任部门：学校办公室）

## **（二）以全面深化综合改革为动力，加快推动学校各项事业发展**

6. 制定《复旦大学综合改革方案》，上报教育部核准。（牵头领导：朱之文、许宁生、刘承功；责任部门：学校办公室、发展规划处）

7. 启动“十三五”规划编制工作，认真研判国家和上海重大需求，明确“十三五”规划核心指标体系和重点建设任务。（牵头领导：许宁生、朱之文、林尚立；责任部门：发展规划处）

8. 确定校院两级管理体制改革首批试点学院，全面启动试点工作。完善人事、财务、资产、后勤管理等领域配套改革的具体政策文件，逐步推进综合配套改革。（牵头领导：朱之文、许宁生、陈晓漫、刘承功、许征；责任部门：学校办公室、人事处、财务处、资产管理处、总务处）

9. 深入推进人才培养机制改革，召开学校人才培养工作会议，加快出台关于进一步提高本科人才培养质量和研究生培养质量的《若干意见》，针对人才培养工作中的薄弱环节，提出并落实改革举措。（牵头领导：陆昉、尹冬梅；责任部门：本科生院、研究生院、医学教育办、医学学位与研究生办、学工部、研工部、外事处、留学生处、团委）

10. 积极推进科研管理体制改革的，完善科研管理制度，加快培育、建设协同创新中心，力争在国家创新体系中占据重要位置，提高服务国家、服务社会的能力和水平。（牵头领导：陈晓漫、金力、桂永浩、林尚立；责任部门：科技处、文科科研处、医学科研办）

11. 完成学校管理信息公共服务平台建设，正式上线运行，为师生员工提供便捷的信息服务。（牵头领导：陈晓漫、

蔡达峰、刘承功；责任部门：信息办、学校办公室等）

12. 加快推进枫林校区改扩建工程和江湾校区建设工程，做好邯郸校区校园规划调整工作，不断改善师生学习生活条件。（牵头领导：许征；责任部门：基建处、枫林校区管委会、江湾校区管委会、发展规划处、资产管理处）

### **（三）聚精会神抓好党的建设，结合实际把全面从严治党要求落到实处**

13. 认真落实中央《关于进一步加强和改进新形势下高校宣传思想工作的意见》精神，健全并落实党委常委会定期专题研究分析师生思想政治动态和意识形态领域倾向性问题的工作制度，适应新特点新规律，加强正面宣传、正面引导，不断增强宣传思想工作的针对性和有效性。（牵头领导：朱之文、刘承功、尹冬梅；责任部门：宣传部、学工部、研工部、马克思主义学院、团委）

14. 加强对干部的教育管理和考核监督。按照中央部署，在处级以上干部中开展“三严三实”专题教育。制定关于进一步加强干部管理监督的实施意见。落实干部教育培训工作规划，加强干部分层分类培训。完善干部考核评价办法。（牵头领导：陈立民；责任部门：组织部、党委党校办公室）

15. 以“党支部建设年”为抓手，大力加强基层党组织建设。加强基层党建特色项目资助平台、优秀组织生活案例评选平台、党员干部学习教育资料平台、党建课题研究平台、

党建成果展示平台等5个支撑体系建设,加强对基层党支部工作的支持和指导。(牵头领导:陈立民、尹冬梅;责任部门:组织部、党委党校办公室、宣传部、学工部、研工部)

16. 进一步落实党风廉政建设主体责任和监督责任,深入推进中央专项巡视整改落实工作,加强重点领域专项检查治理,推进校内巡视工作。(牵头领导:朱之文、许宁生、袁正宏;责任部门:纪委办公室、监察处)

#### **(四) 认真贯彻“三严三实”要求,建立健全作风建设长效机制**

17. 严格执行中央八项规定精神和《关于深化“四风”整治、巩固和拓展党的群众路线教育实践活动成果的指导意见》,落实我校已制定的各项具体制度,抓好监督检查。进一步修订完善公务用车、办公用房等方面的制度。启用出国出境网上审批平台。(牵头领导:陈晓漫、袁正宏、冯晓源;责任部门:学校办公室、纪委办公室、监察处、组织部、资产管理处、外事处)

18. 持续深入抓好机关作风建设,进一步推动机关部门转变工作职能、优化办事流程、践行服务承诺、提升服务质量、扩大信息公开,落实机关作风建设监督检查办法。(牵头领导:陈立民、桂永浩;责任部门:机关党工委及各党总支)

19. 认真抓好2015年实项目,关心和解决关系师生员

工切身利益的实际问题,健全群众反映问题的回应与处理机制。(牵头领导:许征、袁正宏、蔡达峰;责任部门:总务处、基建处、信息办、工会、信访办)

### 三、工作要求

1. **明确整改时限。**把落实整改项目与推进 2015 年学校重大工作有机结合、统筹协调。所有整改项目应在 2015 年底前全部完成。

2. **强化责任落实。**学校主要领导对整改工作负总责、亲自抓,发挥示范带头作用。牵头领导对整改项目具体抓,并带领责任部门进一步细化整改的具体措施、工作目标和时间进度,各负其责,协同配合,一件一件地抓好落实。

3. **加强督促检查。**学校办公室负责对整改方案的落实情况进行跟踪检查、督办督查。将整改落实情况与干部选拔、考核工作有机结合,完善责任追究机制。

4. **接受群众监督。**各相关部门要通过各种形式及时向师生员工通报整改项目的推进情况,及时收集群众的意见和建议。年终校领导班子民主生活会和述职评议时,要报告推进整改项目落实的情况,接受师生员工监督。